



Factores que afectan el consumo de combustible

SEPTIEMBRE 2009

Hoy en día, las empresas están trabajando muy detalladamente en los costos operativos de sus flotas, por lo cual, en principio iniciaremos por diferenciar qué es un gasto y qué es un costo desde el punto de vista técnico contable. El gasto es la partida que impacta directamente la utilidad, ya que incrementa la pérdida de una compañía, es un egreso que no generará ingresos y un costo es el egreso que se realiza planeadamente y generará un ingreso. Los costos en una Empresa son: materia prima, mano de obra directa en la fabricación de un producto, inversiones en maquinaria y equipo, así como edificios, entre los principales.

“El costo de combustible es un factor muy importante para las finanzas de una empresa... motivo de preocupación... pero, ¿cómo controlar, optimizar recursos y ahorrar?”

Identificar el costo y el gasto del egreso operativo de la flotilla es muy importante, así como su proceso y su impacto en el estado financiero, porque así ya se tiene relacionado el 50% de la solución del problema, ya que de esa manera se facilita conocer el origen de la desviación y quizá cuál sería la posible solución.

Actualmente, hay muchas empresas que administran el gasto de la flotilla en forma global, y en algunas ocasiones el monto del gasto lo dan por bueno como base presupuestal para el siguiente año, desconociendo si ese gasto es bueno; el problema es cuando la Dirección General decide que debe haber una reducción de gastos, en ese caso determina que para la flotilla deberá ser el 10% y es en ese momento cuando el operativo se pregunta “y ahora, ¿qué debo dejar de hacer sin impactar la operación de la flota?”, ya que la reducción es el 10% pero del total del presupuesto y no de un renglón específico.

Analizando los factores que influyen en el gasto de combustible podemos visualizar claramente el cuadro de abajo.

Analizaremos uno a uno en el sentido opuesto de las manecillas del reloj:



Operación Logística y su impacto en el gasto de combustible

Configuración del vehículo: Antes de comprar un vehículo es muy importante tener definida la actividad a la que estará dedicado, tomando en cuenta el tipo de camino, la carga, la carrocería, la capacidad de carga y el tipo de operación a la que estará asignado, ya que con esta información nos permitirá saber más especificaciones técnicas de la unidad como capacidad por ejes, motor, tipo de combustible, chasis, caja de velocidades, etc. Logrando tener el vehículo óptimo que cubra nuestras necesidades, pensando en que será una unidad que deberá tener un ciclo de vida de acuerdo con la política de reposición que hayamos definido.

El peso vehicular es importante ante el consumo de combustible, así como la carga, esto no quiere decir que no tengamos vehículos bajo estas condiciones, es más bien que no tengamos vehículos sobrados en rutas que se pueden cubrir con una unidad de menor capacidad.

Cuidar la carga vs. la venta: Siempre debemos cuidar que la carga del camión sea “ad hoc” a la venta, ya que esto además de ayudarnos a evitar mermas y desperdicios, nos ayuda en el consumo de combustible.

Una acción en la administración vehicular que es muy adecuada, es tener asignada la capacidad de carga o distribución en forma recíproca a la venta, es decir, en tiempos de ventas bajas para unidades siempre y cuando el negocio lo permita, ya que si eso es posible, habrá oportunidad de aprovechar para mantenimiento y dar vacaciones a los operadores y obviamente esto incrementará la rentabilidad del negocio.

“Un vehículo tiene que estar en buenas condiciones para que rinda los kilómetros por litro de combustible que sugiere el fabricante”



Cómo la capacitación puede influenciar fuertemente en el gasto de combustible

En el caso de unidades nuevas, asegurarnos de que el conductor que fue asignado para conducir la unidad nueva es el operador idóneo, y no está demás que solicitemos al proveedor una capacitación adicional tanto para el operador como para el mecánico, de tal forma que nos podamos sentir que tenemos el tema bajo control, y no hacerlo después de tropiezos.

Con relación al resto de la flota, debemos tener garantizado que tanto los operadores como los mecánicos están bien capacitados en las unidades que la compañía tiene.

Tener estipulados los indicadores para cada tipo de unidad tanto en rendimiento como en gastos de mantenimiento es básico, porque podemos tener claramente controlada la operación de flota.

Una capacitación práctica de conducción de las unidades mínimo cada 6 meses ayudará a tener gastos operativos y de combustible.

Debemos tener como hábito en los operadores el cuidado de los vehículos, con rutinas diarias como la revisión matutina básica de las unidades, verificando niveles de fluidos, luces, direccionales, luz de alto, limpieza de la unidad y la cabina, así como presión de las llantas.



“Asegurarnos de que el conductor que fue asignado para conducir la unidad nueva es el operador idóneo”

El mantenimiento de las unidades nos ayuda en el gasto de combustible

Realizar el mantenimiento preventivo del vehículo permitirá un buen funcionamiento del motor, éste será más eficiente y consumirá menos combustible.

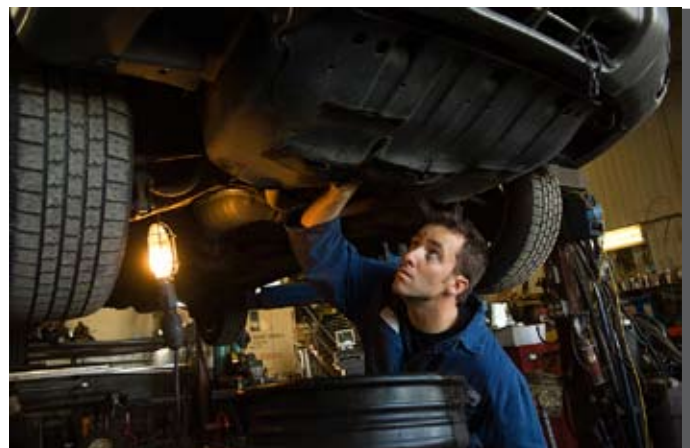
Un vehículo en mal estado no sólo consume más combustible, sino también, produce más emisiones nocivas al ambiente.

Un vehículo tiene que estar en buenas condiciones para que rinda los kilómetros por litro de combustible que sugiere el fabricante.

Considerar las observaciones siguientes, le permitirán ahorrar combustible, dinero y contribuir a proteger nuestro medio ambiente:



- 🔧 Cambie el filtro de combustible regularmente.
- 🔧 Asegúrese que el mecánico calibre las luces de acuerdo con las indicaciones del fabricante.
- 🔧 Sopletee o cambie a menudo el filtro de aire, ayuda a estar en buena condición. Un filtro sucio disminuye la potencia del vehículo y aumenta el consumo de combustible.
- 🔧 Programe y cumpla periódicamente el cambio de aceite y del filtro, con ello se evitará un desgaste prematuro del motor, ya que este motor trabajará más suave ahorrará consumo de combustible.



La operación del combustible

1. Cargue combustible por las mañanas: Cuando las temperaturas son más bajas, la gasolina es más densa. Las bombas de gasolina miden y cargan según el volumen, no según la densidad. Por la mañana, el volumen que usted compre será más denso (estará adquiriendo más gasolina sólida que vapores por el mismo dinero).
2. Cargue gasolina en las estaciones más concurridas. Las gasolineras con mayor afluencia de clientes tienen mayor rotación del inventario. Las estaciones con menos operación no lo hacen con tanta frecuencia, y por eso sus tanques pueden contener cierta cantidad de combustible viejo o contaminado. La gasolina más vieja se empobrece en calidad y rendimiento.
3. Cuando termine de cargar el combustible gire 180° la boquilla. Esto puede añadir hasta 120 ml a su tanque. Si coloca el coche con la tapa del depósito en el lado contrario al del tanque, obliga a pasar la manguera por encima de la cajuela. Al hacerlo, se levanta la manguera y cae toda la gasolina que ha pagado, evitando que se quede en la manguera.
4. No cargue el tanque hasta rebosar. La bomba de gasolina necesita tiempo para extraer la cantidad completa que usted ha solicitado, no lo hace cuando usted carga hasta el borde. Además, hay combustible que se derrama y entonces, usted está desperdiciando dinero y combustible.
5. Evite los incrementos de consumo de combustible:
 - 📄 El uso del portaequipajes de techo, aún estando éste vacío, puede incrementar el consumo normal del vehículo de 2 a 35%.
 - 📄 El uso del aire acondicionado aumenta entre un 10-20% el consumo de combustible.
 - 📄 Tener las ventanillas abiertas aumenta la resistencia con el aire del vehículo, incrementando con ello el consumo, ya que le cuesta más trabajo al auto avanzar. Suponen a 120 km/h un incremento del 7%. Con el techo abierto de arriba, el consumo puede incrementarse en un 10%.
 - 📄 La presión de los neumáticos por debajo de lo normal aumenta el consumo por el mayor rozamiento del vehículo con el suelo, además de desgastar más los mismos (por cada 0,3 libras menos de presión se aumenta en un 3% el consumo).

“El volumen de gasolina que compre por la mañana será más denso, adquiriendo así, gasolina más sólida que vapores por el mismo dinero”



6. En trayectos muy cortos el consumo se dispara. En estos casos es recomendable utilizar el transporte público.

7. Estilo de conducción. Puede hacer que ahorremos en combustible:

- 📱 Arrancar el motor sin acelerar y comenzar la marcha lo antes posible.
- 📱 Utilizar marchas prolongadas, además del consumo de combustible se exige mucho del motor, que con el tiempo lo llega a dañar.
- 📱 Cuando aceleramos, se debe cambiar a la marcha más larga lo antes posible y al reducir de la manera más lenta posible. Un motor en marcha corta y revolucionado consume mucho más combustible.
- 📱 Evitar velocidades elevadas con aceleraciones y deceleraciones bruscas (no tocando el freno); anticipándose a las situaciones, así mantendrá la velocidad constante. El consumo de combustible arriba de 100 Km/h es mayor que cuando se conduce debajo de los 100 Km/h.
- 📱 En paradas de más de 1 minuto conviene apagar el motor.

Tener un buen Sistema de Abastecimiento y Control de Combustible es imprescindible.

Las llantas tienen un impacto muy importante en el gasto de combustible

- 🕒 Garantice que sus vehículos tengan los mismos tipos y rodados de llanta.
- 🕒 Asegúrese que las llantas tengan el nivel de presión adecuado, una presión menor incrementa el área de rozamiento de las llantas con el piso y puede ocasionar un aumento en el consumo de combustible.
- 🕒 Mantenga las llantas balanceadas, con esto se estabilizará la marcha del vehículo y disminuirá las vibraciones.
- 🕒 Mantenga alineadas las llantas, de lo contrario se desgastarán más rápido y de manera irregular, provocando un aumento en el consumo de combustible.



Sistema de Información

A nivel Directivo y Operativo, tener un buen Sistema de Información es básico para poder tomar decisiones oportunas y adecuadas, además de tener bajo control; el presupuesto financiero, consumos, rendimientos, productividad y facilidad en la toma de decisiones al momento de reponer o incrementar la flota, o de llevar a cabo una reducción de gastos y determinar con precisión el presupuesto financiero del siguiente año.

No tener información es un hecho para que el gasto de combustible esté fuera de orden.

Información bien analizada, pero sobre todo, bien utilizada en la toma de decisiones en el día a día es una herramienta muy poderosa.

Los 6 mandamientos para controlar y reducir los gastos de combustible

LA OPERACIÓN LOGÍSTICA	Analice bien el tipo de vehículo adecuado para su operación.
LA CAPACITACIÓN	Capacite conductores y mecánicos de acuerdo al tipo de vehículo de su flota.
EL MANTENIMIENTO	Realice el mantenimiento preventivo de los vehículos, garantizando el buen funcionamiento del motor.
LA OPERACIÓN DEL COMBUSTIBLE	Organice la operación del combustible, optimizando el consumo.
LAS LLANTAS	Mantenga las llantas en buen estado, evitando aumentar el consumo de combustible.
EL SISTEMA DE INFORMACIÓN	Invierta en un sistema de información para apoyarse en la gestión de su flota y principalmente en la toma de decisiones.

FUENTE: Enrique Núñez Gómez es Socio Consultor de Futuro SIRA S.C. (Soluciones Integrales de Alta Rentabilidad). Posee 20 años de experiencia en el sector transporte y ha estado al frente de operaciones de Plantas de Pepsi Cola, así como de la Operación Corporativa con más de 5,000 vehículos bajo su responsabilidad. Puede ser contactado al e-mail: enunez2017@prodigy.net.mx

F



Derechos Reservados
Accor Servicios Empresariales
Septiembre 2009

Accor Services

Lago Rodolfo No. 29
Col. Granada
11520 México, D.F.

CONTACTO:

En el D.F. y Área Metropolitana al 5262 8889
del Interior de la República al 01800 01 ACCOR (01800 01 22267)

COMENTARIOS O SUGERENCIAS:

tcmarketing@accor.com.mx

VISITE:

www.accor.com.mx